

PLAN D'ACTION 2016-2019

Le présent plan d'action est déposé à Développement économique Canada (DEC) dans le cadre de l'entente 2016-2019.

Adopté par le Conseil d'administration du 25 mai 2016

Référence : SADC 2017- 1918

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest (SADCAO)

Raison d'être

MISSION – Accroître le dynamisme du milieu, la qualité de vie et l'emploi

VISION – Être une référence dans le soutien du développement socioéconomique

VALEURS – Coopérer, accompagner et représenter les intérêts du milieu

Le plan d'action 2016-2019 s'inscrit dans la continuité et selon les valeurs de développement durable : écologique, social et économique se traduisant par des activités visant à :

- Renforcer la communauté
- Favoriser l'échange de connaissances
- Stimuler l'innovation.



Source : Ministère du développement durable de l'environnement et des parcs

Enjeux 2016-2019

Les administrateurs et le personnel ont réalisé lors d'une réflexion *lac-à-l'épaule* tenu en janvier 2016, l'identification des enjeux selon lesquels la SADC d'Abitibi-Ouest pouvait exercer certaines interventions par son réseau d'influence et en portant des actions directes auprès de la clientèle. Les enjeux identifiés pour la prochaine entente sont :

Soutien des communautés

Vision partagée au sein des acteurs du développement – Niveau politique/Gouvernance

- *Enjeux de concertation et de communication.*

Maintien et développement des conditions assurant la vitalité de chaque municipalité

- *Enjeux de services de proximité au plan sociocommunautaire, culturel, organisationnel, développement d'entreprises et de soutien à la gestion des organisations.*

Positionnement de l'Abitibi-Ouest au plan social et économique en région et hors région

- *Enjeux d'information, de concertation, de promotion, de réseautage et de représentation.*

Redéfinition des structures en santé et services sociaux, en éducation, organismes de concertation régionaux et municipaux

- *Enjeux de collaboration et de partage de services adaptés aux besoins selon les nouvelles structures.*

Vieillesse de la population, isolement, violence, pauvreté et exode des jeunes

- *Enjeux d'organisation de services, de main-d'œuvre, d'offre de services de proximité et de ruralité.*

Favoriser l'échange de connaissances

Main-d'œuvre : Besoin de formation et de compétences

- *Enjeux d'information et formation en lien avec les besoins des entreprises/Organisations, de collaboration avec les institutions d'enseignement, de gestion de programmes à l'employabilité.*

Entreprises/Organismes : Emploi et mise en place d'activités connexes

- *Enjeux de pénurie de recrutement, d'embauche d'employés spécialisés, de développement de nouveaux modèles et de ses applications.*

Stimuler l'innovation

Territoire axé sur les ressources naturelles – Influence des prix et politiques gouvernementales

- *Enjeux de maintien et développement des acquis et de représentation des intérêts des secteurs et de développement de nouveaux modèles d'affaires.*

Développement d'entreprises compétitives, innovantes et rentables

- *Enjeu de services-conseils, de formation, d'information, de développement des technologies, de développement de marché, de financement, de prospection.*

Développement de l'entrepreneuriat et de la relève

- *Enjeu de promotion et de soutien aux nouveaux entrepreneurs, de développement d'outils de gestion, de prospection de marché, de financement.*

Secteurs d'activité

Les secteurs principalement priorisés sont justifiés par leurs impacts sur la création d'emplois et la valeur ajoutée, dont le PIB :

- Primaire, agroalimentaire, forestier
- Secondaire, tous les secteurs de transformation
- Relève et transfert d'entreprise dans tous les secteurs d'activité
- Tertiaire moteur, tourisme, technologie
- Secteur service analysé selon la nature du projet.

Les axes d'intervention

L'offre diversifiée de services est selon quatre (4) volets :

- Support aux entreprises – Soutien technique et financier
- Promotion des technologies – Innovation et utilisation
- Soutien aux initiatives du milieu – Structurantes et de proximité
- Représentations corporatives de la SADCAO.

Cibles d'intervention

Cible : Support aux entreprises – Soutien technique et financier

Les résultats sont mesurés selon les Indicateurs d'évaluation suivants : Nombre d'entreprises aidées, financées et innovantes, création et maintien d'emplois, nature des services offerts, remboursements des prêts.

- Mettre en place des interventions adaptées à l'entreprise, au plan technique et/ou financier, soit à l'étape de l'analyse de l'opportunité, du démarrage, de l'expansion, de la consolidation et/ou du redressement :
 - Volet Fonds d'investissement - Prêt maximal à l'entreprise de 250 000 \$
 - Volet Stratégie jeunesse - Prêt maximal à l'individu de 39 ans et moins de 25 000 \$.
- Mettre en œuvre le plan d'action et les recommandations émises dans le « *Portrait des entreprises agricoles de l'Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton* » avril 2016 :
 - Sensibilisation des besoins et recommandations émises par les répondants auprès des intervenants du secteur
 - Soutien au développement et au maintien des entreprises actuelles, à leur croissance, leur financement et à la relève.

- Soutenir les activités de promotion du secteur industriel afin de développer des réseaux d'affaires favorables aux entreprises et intéresser des investisseurs à s'établir en région et/ou à démarrer de nouvelles entreprises. Les activités se traduisent par :
 - Mise en œuvre d'une politique de développement industriel
 - Développement de réseaux d'affaires en région et hors région
 - Participation à des événements et missions économiques
 - Organisation et promotion d'ateliers d'information en maximisant les TIC.

- Stimuler le développement d'un cadre de référence permettant d'aider les entreprises à se positionner dans des activités utilisant les TIC et la vente en ligne pour se développer tant sur les marchés en région qu'hors région :
 - Organisation d'activités de réseautage entre les entreprises
 - Développement d'activités d'information sur divers sujets en lien avec les besoins, la compétition et les tendances du marché.

- Supporter et initier des activités permettant la mise en place de conditions favorables à la croissance des entreprises actuelles et au développement de nouvelles :
 - Inventaire des entreprises à l'étape de la relève, de la croissance, de la diversification et/ou en besoin de soutien à la gestion et au recrutement de la main d'œuvre
 - Élaboration et documentation d'opportunités encourageant l'innovation
 - Prospection et animation d'activités en lien avec la filière biomasse
 - Maintien et croissance des interventions de partenariat d'affaires.

Cible : Promotion des technologies - Innovation et utilisation

Les résultats sont mesurés selon le nombre d'activités, l'avancement des projets, la nature des communications et l'adhésion du milieu.

- Mettre en œuvre le plan d'action est axé sur les énergies résiduelles :
 - Maintien de la coordination et de la mise en œuvre du plan adopté par le comité de la Filière biomasse
 - Mise en œuvre du plan de promotion et d'information sur les opportunités d'affaires
 - Encouragement à renforcer le réseautage d'affaires avec les centres de recherche

- Promouvoir et augmenter l'utilisation des nouvelles technologies et de l'inforoute électronique :
 - Promotion de l'utilisation des logiciels et de ses diverses applications
 - Développement d'activités collectives et/ou personnalisées permettant d'augmenter les compétences d'utilisation des TIC
 - Encouragement à développer des activités de réseautage par l'utilisation des TIC
 - Offre de services-conseils afin d'encourager l'adoption de nouvelles pratiques sur les affaires électroniques;

- Mise en œuvre des recommandations de l'« Étude sur l'utilisation des TIC dans les entreprises et les organisations en Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton » mai 2016
- Représentation permettant de faire valoir l'importance de l'accès au branchement Internet haute vitesse sur tout le territoire.

Cible : Soutien aux initiatives du milieu – Structurantes et de proximité

Les résultats seront mesurés par le nombre et à la nature des collaborations avec les organismes, les entreprises et les divers ministères.

- Positionnement dans les réseaux d'information bénéfique aux organismes du milieu
 - Maintien et développement de réseaux de contacts privilégiés générateurs d'information
 - Communication individuelle et collective.
- Augmentation d'activités favorisant la connaissance et le développement de la région :
 - Membre des comités organisateurs et/ou coordonner diverses activités des comités
 - Planification d'organisation d'activités de proximité
- Promotion et animation d'activités soutenant les initiatives auprès des groupes cibles et celles de divers organismes en lien avec les caractéristiques de diverses clientèles en besoin :
 - Initiation et/ou collaboration au soutien d'activités auprès de divers groupes : jeunes, aînés, femmes, groupes communautaires, autres, etc.
 - Participation à diverses activités de collaboration avec d'autres organismes des milieux local et régional.
- Promotion de la reconnaissance et de la visibilité de notre territoire :
 - Participation à divers réseaux, développement de relations privilégiées avec différents ministères et organisations
 - Application et mise en œuvre d'un plan de communication et de la présence sur les médias.

Cible : Représentations corporatives de la SADCAO

Les résultats seront mesurés sur le nombre d'actions de reconnaissance du rôle, du positionnement et des expertises de la SADC d'Abitibi-Ouest.

- Assurer le respect des ententes signées avec Développement économique Canada dont la réalisation de la planification pluriannuelle 2016-2019 et des différents programmes et organismes subventionnaires
 - Réponses aux exigences des différents rapports selon les ententes signées
 - Reddition de comptes selon les règles et échéanciers

- Représentation des intérêts de la corporation dans le meilleur intérêt du milieu
 - Promotion de la raison d'être de la SADCAO
 - Maintien des réseaux de coopération et de partenariat avec les organismes des milieux local, régional et provincial
 - Être membre du réseau des SADC et CAE du Québec, du Fonds commun des SADC et CAE du Québec et de différentes corporations du territoire.

Adopté par le conseil d'administration

Thérèse Grenier, secrétaire de la réunion